

TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 4



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2015**



HÀ NỘI, NĂM 2016

Số: /BCTN - SD4

Hà Nội, ngày 29 tháng 3 năm 2016

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm báo cáo: 2015

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Sông Đà 4
- Giấy chứng nhận Đăng ký kinh doanh số 5900189325 đã ng ký lần đầu ngày 15/11/2007, đăng ký thay đổi lần 9 ngày 15/9/2015 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.
- Vốn điều lệ: 103.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Một trăm linh ba tỷ đồng)
- Địa chỉ: Tầng 3, Tòa Nhà TM, Khu đô thị Văn Khê, Phường La Khê, Quận Hà Đông, Thành Phố Hà Nội.
- Số điện thoại: 04 222 53465; Số fax: 04 22253467.
- Webiste: <http://www.songda4.com.vn>.
- Mã cổ phiếu: SD4

2. Quá trình hình thành và phát triển Công ty cổ phần Sông Đà 4 là đơn vị thành viên của Tổng công ty Sông Đà - Bộ xây dựng, tiền thân là Công ty xây dựng Thuỷ điện Miền Trung, được thành lập theo Quyết định số 447/BXD-TCLĐ ngày 18/05/1989 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng.

Trải qua 27 năm hình thành và phát triển, đơn vị có nhiều tên gọi khác nhau như: Công ty Xây dựng Thuỷ điện Yaly; Công ty Xây dựng Sông Đà 4; Công ty Sông Đà 4, Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Sông Đà 4 và đổi tên thành Công ty cổ phần Sông Đà 4 từ tháng 11 năm 2007.

Thực hiện chủ trương của Đảng và Nhà nước về việc sáp xếp và đổi mới các doanh nghiệp Nhà nước, Công ty Cổ phần Sông Đà 4 đã tiến hành thực hiện các bước sáp xếp lại đơn vị theo Nghị định số 145/2002/NĐ-CP ngày 21/11/2005 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 63/2001/NĐ-CP ngày 14/09/2001 của Chính phủ về chuyển đổi doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp của tổ chức chính trị - xã hội thành Công ty TNHH một thành viên. Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Sông Đà 4 được thành lập theo quyết định số 2135/QĐ-BXD ngày 16/11/2005 của Bộ trưởng Bộ Xây Dựng về việc thực hiện chuyển Công ty thành viên 100% vốn Nhà nước thuộc Tổng Công ty Sông Đà thành Công ty TNHH một thành viên.

Công ty cổ phần Sông Đà 4 được thành lập theo quyết định số 1329/QĐ-BXD ngày 26/10/2007 của Bộ trưởng Bộ Xây Dựng về việc chuyển Công ty TNHH Nhà Nước MTV Sông Đà 4 thuộc Tổng công ty Sông Đà thành công ty cổ phần.

Ngày 15 tháng 11 năm 2007 Công ty chính thức đi vào hoạt động dưới hình thức công ty cổ phần theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 390300016 do

Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Gia Lai cấp, đăng ký thay đổi lần thứ 9 ngày 03/9/2015 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.

Ngày 25/6/2008 pô phiếu của Công ty chính thức được niêm yết và giao dịch tại Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội, nay là Sở giao chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán là SD4.

- **Các sự kiện khác:**

Trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, công ty cổ phần Sông Đà 4 đã tham gia thi công xây dựng các công trình lớn của đất nước như Nhà máy thủy điện Italy – công suất 720 MW, Nhà máy thủy điện Ry Ninh 2 – công suất 8,3 MW, Nhà máy thủy điện Sê San 3 - công suất 290MW, Nhà máy thủy điện Sê San 4 - công suất 360 MW, Nhà máy thủy điện Pleikrông - công suất 100 MW, Nhà máy thủy điện An Khê - Kanak - công suất 163 MW, Nhà máy thủy điện Hmun – công suất 16MW, Nhà máy thủy điện Ayun Thượng 1A - công suất 16MW, Nhà máy thủy điện Nậm Chiền 2 - công suất 32 MW, Nhà máy thủy điện Iagrai3 – công suất 7,5MW, Nhà máy thủy điện Bản Vẽ – công suất 320 MW; Nhà máy thủy điện Lai Châu - công suất 1400 MW, Nhà máy thủy điện Xê kaman 1 công suất 290MW, Nhà máy thủy điện Nậm Na 2 - công suất 66 MW, Nhà máy thủy điện Nậm Na 3 - công suất 86 MW, Đường Hồ Chí Minh, xây dựng Nhà máy xi măng Luks Việt Nam, Nhà nghiên cứu xi măng Hạ Long tại Hiệp phước, Trạm nghiên cứu xi măng Ninh Thuận; Dự án nhà đô thị tại khu đô thị Việt Hưng, Quận Long Biên, TP Hà Nội của Tập đoàn VinGroop, xây dựng Nhà xưởng tại khu công nghiệp Hoành bồ, tỉnh Quảng Ninh cho Chủ đầu tư Trung Quốc, Nhật Bản...

Hiện nay Công ty có 190 đầu xe máy, thiết bị với tổng giá trị 480,2 tỷ đồng. Các máy móc thiết bị được sử dụng cho các công trình như thủy điện Nậm Na 3, thủy điện Trung Thu, thủy điện Bản Ang, thủy điện Thành Sơn, thủy điện Hồi Xuân, thủy điện Nậm Na 1, thủy điện Đăkpo.

Lực lượng lao động của đơn vị hơn 1.200 người, với đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân kỹ thuật có trình độ chuyên môn cao, tập thể đoàn kết, gắn bó, chung sức đồng lòng vượt qua khó khăn xây dựng công ty vững mạnh, phát triển ổn định bền vững. Thị trường hoạt động của công ty trải rộng khắp các miền của đất nước từ Tây Bắc, Hà Nội, Miền Trung, Tây Nguyên và tại nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào.

Với sự đóng góp to lớn của đơn vị trong quá trình sản xuất kinh doanh, Công ty đã được Đảng và Nhà nước phong tặng nhiều Danh hiệu cho các tập thể và cá nhân sau đây:

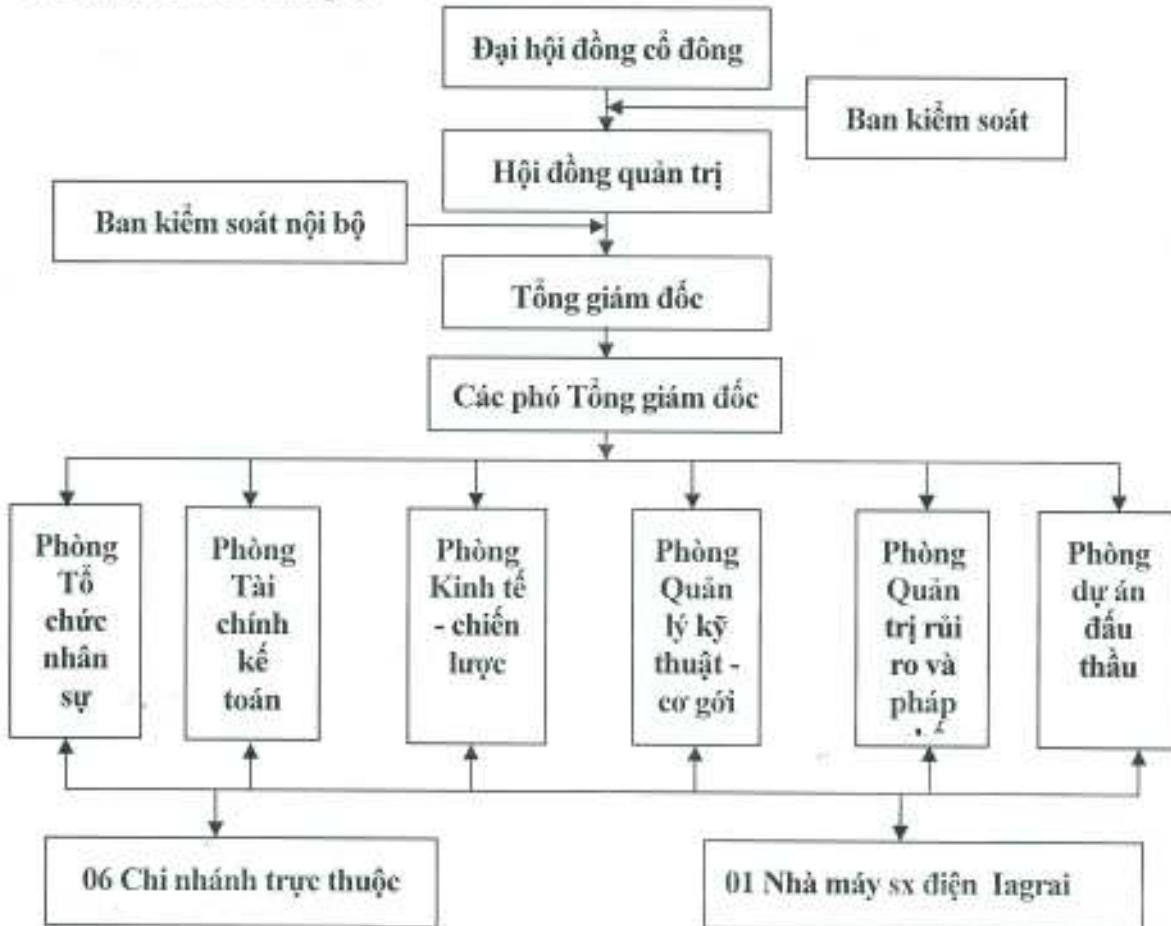
- + Bộ xây dựng và Công đoàn Xây dựng Việt Nam cấp Bằng chứng nhận Đơn vị lao động giỏi ngành Xây dựng năm 1991- 1995;
- + Bộ xây dựng tặng đơn vị thi đua xuất sắc ngành xây dựng năm 2009
- + Huân chương Lao động hạng ba phong tặng năm 2002;
- + 01 cá nhân đạt danh hiệu Anh hùng lao động thời kỳ đổi mới
- + Huân chương lao động hạng nhì phong tặng năm 2014
- + Chính phủ nước cộng hòa xã hội Chủ nghĩa Việt Nam tặng đơn vị dẫn đầu phong trào thi đua năm 2014.

- + Chính phủ nước cộng hòa xã hội Chủ nghĩa Việt Nam tặng đơn vị dẫn đầu phong trào thi đua năm 2015.
- + Cùng nhiều danh hiệu khác và bằng khen của Bộ Xây dựng, Tổng liên đoàn lao động Việt Nam, Tổng công ty Sông Đà trao tặng.

3 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- Nghành nghề kinh doanh:
- + Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác (Mã ngành 4290):
 - Xây dựng các công trình thuỷ lợi, thuỷ điện, giao thông đường bộ, công trình công nghiệp, dân dụng ;
 - Thi công xây lắp đường dây và trạm biến áp điện đến 110KV;
 - Đầu tư xây dựng khu công nghiệp và đô thị;
 - Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét;
 - Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét: Sản xuất vật tư, vật liệu xây dựng, cầu kiện bê tông, đường ống cấp thoát nước;
 - Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng: Kinh doanh vật tư, vật liệu xây dựng, cầu kiện bê tông, đường ống cấp thoát nước;
 - Sản xuất, truyền tải và phân phối điện;
 - Xuất nhập khẩu vật tư, nguyên liệu, thiết bị cơ khí, cơ giới và công nghệ xây dựng (Mã ngành 8299).
- Địa bàn kinh doanh:
 - Năm 2015, Công ty cổ phần Sông Đà 4 tham gia thi công các công trình bao gồm:
 - + Tại Hà Nội: Thi công dự án nhà biệt thự, công trình hạ tầng thuộc khu đô thị Nam An Khánh, Huyện Hoài Đức, Thành phố Hà Nội.
 - + Tại Lai Châu: Công trình thủy điện Lai Châu, thủy điện Nậm Na 1, 3.
 - + Tại Sơn La: Công trình thủy điện Huội Quảng
 - + Tại Điện Biên: Công trình thủy điện Trung Thu.
 - + Tại Nghệ An: Công trình thủy điện Bǎn Ang.
 - + Tại Thanh Hóa: Công trình thủy điện Thành Sơn và thủy điện Hồi Xuân.
 - + Tại KonTum: Công trình thủy điện Đăkpoco.
 - + Tại nước Cộng hòa DCND Lào: Công trình thủy điện Xêkaman 1.

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý



5. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

- + Năm 2016, Công ty cổ phần Sông Đà 4 tiếp tục thi công các công trình thủy điện như: Trung Thu, Bản Ang, Nậm Na 1, Thành Sơn, Hồi Xuân, Đăkpoco và kết thúc thi công một số công việc còn lại tại công trình thủy điện Nậm Na 3 và thủy điện Xêkaman 1.
 - + Công ty nâng cao chất lượng xây dựng, nghiên cứu và ứng dụng công nghệ thi công mới vào phục vụ sản xuất kinh doanh.
 - + Tiếp tục triển khai lộ trình thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp theo đề án, chiến lược kinh doanh của Công ty giai đoạn 2014 - 2017 và định hướng đến năm 2020 được Tổng công ty Sông Đà phê duyệt.
 - + Tập trung vào công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm việc làm, trọng tâm chính là các dự án thủy điện, thủy lợi và hạ tầng công nghiệp. Mục tiêu trong năm 2016 đơn vị trúng thầu từ 01 :- 03 công trình thủy điện công suất lắp máy >30MW với tổng giá trị khoảng 1.000 tỷ đồng. Đối với công trình hạ tầng công nghiệp, công trình dân dụng trúng thầu từ 01:-02 gói giá trị từ 50 tỷ đồng đến 200 tỷ đồng.
 - + Nâng cao và phát triển nguồn nhân lực có chất lượng, tuyển dụng, đào tạo bổ sung lực lượng lao động cho các đơn vị trực thuộc đáp ứng yêu cầu về lao động bổ sung cho các công trường. Mục tiêu năm 2016 đơn vị sẽ tuyển dụng khoảng 500 CBCNV cho công ty.

- + Nâng cao thu nhập cho người lao động; cải thiện điều kiện làm việc và sinh hoạt cho CBCNV ở các công trường xây dựng.
- + Đẩy mạnh công tác hồ sơ, nghiệm thu thu hồi vốn tại các công trình đã và đang thi công. Giải quyết kịp thời các vướng mắc về cơ chế thanh toán, thiết kế, dự toán để nghiệm thu quyết toán dứt điểm khối lượng dở dang, thanh toán bù giá và các chi phí khác. Mục tiêu đến 31/12/2016 giá trị dở dang của công ty dưới 150 tỷ đồng, công nợ dưới 120 tỷ đồng.
- + Thực hiện đồng bộ các giải pháp quản lý để tiết kiệm chi phí, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả công tác điều hành sản xuất, Thường xuyên tổ chức công tác kiểm tra nội bộ đối với các chi nhánh trực trong việc chấp hành quy chế quản lý kinh tế và hạch toán kinh doanh của các đơn vị trực thuộc; Thực hiện việc phân tích hoạt động sản xuất kinh doanh định kỳ, hàng quý, năm từ đó đưa ra các giải pháp nhằm thúc đẩy hoạt động SXKD của Công ty đạt hiệu quả cao hơn.

- Mục tiêu, tiến độ thi công tại các công trình đơn vị thi công

- + **Công trình thủy điện Trung Thu:** Hoàn thành thi công các hạng mục công trình đập bảo tích nước vào tháng 7/2016 và đảm bảo phát điện thương mại, tổ máy số 01 vào tháng 9/2016.
- + **Công trình thủy điện Bản Ang:** Hoàn thành thi công các hạng mục đú điêu kiện đập tích nước hồ chứa trước ngày 30/10/2016, hoàn thành toàn bộ công trình và bàn giao cho Chủ đầu tư trước ngày 30/11/2016.
- + **Công trình thủy điện Hồi Xuân:**

Hoàn thành thi công các hạng mục: Đập dâng vai phải, vai trái và tường dẫn dòng thượng lưu, hạ lưu đập bảo cao độ chống lũ năm 2016 trước ngày 30/5/2016.

Đảm bảo mốc tiến độ ngăn sông đợt 2 từ ngày 01/10/2016-:-/31/10/2016.

Tại hạng mục nhà máy: Đảm bảo trước 01/12/2016 bàn giao mặt bằng gian lắp máy, tổ máy 01 cho Chủ đầu tư tiến hành lắp đặt thiết bị cơ điện nhà máy.

+ Công trình thủy điện Nậm Na 1:

Hoàn thành thi công các hạng mục đập bảo cao độ chống lũ năm 2016 trước ngày 30/6/2016.

Hoàn thành thi công các hạng mục tường thi công đập tràn, tường phân dòng nhà máy trước ngày 30/4/2016.

+ Công trình thủy điện Đăk Pôcô:

Đảm bảo công tác đắp đập đất giai đoạn 1 đạt cao độ chống lũ năm 2016 trước ngày 30/6/2016.

Hoàn thành thi công hạng mục đập tràn và kênh dẫn ra trước 30/6/2016.

Đến 31/12/2016 hoàn thành thi công hạng mục nhà máy đèn cao độ lắp đặt ray cần trực chân dê bàn giao cho Chủ đầu tư.

+ Các công trình khác:

- Đảm bảo tiến độ thi công theo hợp đồng ký kết với Chủ đầu tư.
- **Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

Mục tiêu tổng quát:

- + Xây dựng Công ty cổ phần Sông Đà 4 trở thành một doanh nghiệp phát triển toàn diện, bền vững, có tiềm lực tài chính mạnh, có đội ngũ cán bộ quản lý, công nhân chuyên nghiệp với trình độ chuyên môn, tay nghề cao.
- + Đảm bảo tốc độ tăng trưởng bình quân 05 năm từ năm 2016 đến năm 2020 khoảng 6,5%/năm đạt giá trị sản lượng 4.573 tỷ đồng; Doanh thu 4.285,3 tỷ đồng; Lợi nhuận 186,76 tỷ đồng; nộp Ngân sách Nhà nước 264,59 tỷ đồng. Thu nhập bình quân người lao động đạt 10,0 triệu đồng/người/tháng; Đầu tư thiết bị thi công 154,87 tỷ đồng.
- + Tiếp tục lấp ngành nghề truyền thống thi công bê tông các công trình thủy điện, thủy lợi làm hướng chủ đạo, mở rộng lĩnh vực xây dựng các nhà máy nhiệt điện, dân dụng, hạ tầng giao thông.
- + Tiếp tục đẩy mạnh đầu tư mở rộng sản xuất để tăng dần tỷ trọng giá trị sản xuất công nghiệp trong giá trị SXKD của công ty.
- + Xây dựng mô hình quản trị Công ty tiên tiến, phù hợp với điều kiện phát triển của Công ty, ngành xây dựng và thông lệ quốc tế.

- **Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty:**

- + Các công trình đơn vị thi công, Công ty luôn chú trọng đảm bảo công tác kỹ thuật, chất lượng, mỹ thuật, an toàn lao động .. đảm bảo đúng tiến độ cam kết với Chủ đầu tư. Đồng thời đảm bảo công tác vệ sinh công nghiệp, môi trường xung quanh theo đúng quy định của Chủ đầu tư.
- + Triển khai áp dụng, tiêu chuẩn quản lý môi trường ISO1400 tại các công trình xây dựng.
- + Quan tâm đến công tác xã hội, từ thiện, ủng hộ các tổ chức như: Trẻ em nghèo tàn tật, các gia đình chính sách là người lao động trong công ty, gia đình có hoàn cảnh khó khăn, Hội người mù,...

6. **Các rủi ro:**

Hiện nay, các dự án thủy điện được khai thác chủ yếu là dự án thủy điện vừa và nhỏ. Tuy nhiên, do tác động của các dự án thủy điện đến môi trường, an toàn, an sinh xã hội gây nên ảnh hưởng không nhỏ đối với sự phát triển, mở rộng quy mô các công trình thủy điện.

Môi trường, điều kiện làm việc của Công ty hầu hết là ở vùng xâm ra, rừng núi, giao thông còn nhiều khó khăn, thông tin liên lạc còn hạn chế do đó việc thu hút lực lượng lao động kỹ thuật có tay nghề là hết sức khó khăn.

Sự thay đổi về chính sách tín dụng sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của đơn vị nếu lãi suất vay cho vay của các Ngân hàng tăng lên.

II. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

I. **Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Năm 2015, với sự lãnh đạo, chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị công ty và bộ máy quản lý điều hành của Ban Tổng giám đốc Công ty; cùng với sự nỗ lực, cố gắng không ngừng của tập thể cán bộ, công nhân người lao động trên các công trường đã tích cực hăng say, lao động sản xuất, Công ty cổ phần Sông Đà 4 đã hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2015. Quyền lợi của cổ đông được đảm bảo,

người lao động có việc làm, thu nhập ổn định; hoàn thành nghĩa vụ nộp thuế đối với Ngân sách Nhà nước, tình hình tài chính của Công ty lành mạnh, không có nợ quá hạn tại các tổ chức tín dụng, uy tín, thương hiệu của Công ty được nâng cao.

Với những kết quả sản xuất kinh doanh đạt được của Công ty trong năm 2015, Công ty cổ phần Sông Đà 4 vinh dự được Thủ tướng Chính phủ nước Cộng hòa xã hội Chủ nghĩa Việt Nam phong tặng đơn vị dẫn đầu phong trào thi đua năm 2015.

2. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách bộ máy điều hành Công ty:

+ Ông: Trần Văn Thông – Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc

Giới tính	:	Nam
Ngày sinh	:	06/8/1971
Quốc tịch	:	Việt Nam
Dân tộc	:	Kinh
Quê quán	:	Xã Hưng Châu, Huyện Hưng Nguyên, tỉnh Nghệ An.
Địa chỉ thường trú	:	Tổ 16, phường Kiến Hưng, quận Hà Đông, TP Hà Nội
Trình độ văn hóa	:	10/10
Trình độ chuyên môn	:	Kỹ sư thủy lợi, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh.
Chức vụ hiện tại	:	Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần Sông Đà 4.

Chức vụ tại các tổ chức khác: Không

Số lượng cổ phiếu SD4 đang nắm giữ tại thời điểm ngày 29/3/2016(mệnh giá 10.000 đồng): 1.053.730 cổ phiếu

Trong đó: Sở hữu cá nhân: 23.730 cổ phiếu

Đại diện sở hữu phần vốn của tổ chức khác: 1.030.000 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu SD4 do người có liên quan đang nắm giữ: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với tổ chức chào bán: Không

Các khoản nợ với tổ chức chào bán: Không

+ Ông Phan Xuân Minh – Thành viên HĐQT - Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Sông Đà 4

Giới tính	:	Nam
Quốc tịch	:	Việt Nam
Ngày sinh	:	06/06/1966
Quê quán	:	Xã Thanh Lộc, Huyện Can Lộc, tỉnh Hà Tĩnh
Địa chỉ thường trú	:	Phường Thông Nhất, TP Pleiku - Gia Lai.
Trình độ văn hóa	:	10/10
Trình độ chuyên môn	:	Kỹ sư XD công trình ngầm.
Chức vụ hiện tại	:	Thành viên HĐQT, kiêm Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Sông Đà 4.

Chức vụ tại các tổ chức khác: Không

Số lượng cổ phiếu SD4 đang nắm giữ tại thời điểm ngày 29/3/2016(mệnh giá 10.000 đồng): 1.031.000 cổ phiếu

Trong đó: Sở hữu cá nhân: 1.000 cổ phiếu

Đại diện sở hữu phần vốn của tổ chức khác: 1.030.000 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu SD4 do người có liên quan đang nắm giữ: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với tổ chức chào bán: Không

Các khoản nợ với tổ chức chào bán: Không

+ Ông Nguyễn Tiến Dũng - Thành viên HĐQT, kiêm Phó Tổng giám đốc
Công ty cổ phần Sông Đà 4

Giới tính : Nam

Dân tộc : Kinh

Ngày sinh : 04/08/1979

Quê quán : Xã Thạch Dài, Huyện Thạch Hà, tỉnh Hà Tĩnh

Địa chỉ thường trú : Thanh Mai, Thanh Oai, Hà Nội

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Xây dựng

Chức vụ hiện tại : Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc.

Chức vụ tại các tổ chức khác: Không

Số lượng cổ phiếu SD4 đang nắm giữ tại thời điểm ngày 29/3/2016(mệnh giá 10.000 đồng): 1.031.000 cổ phiếu

Trong đó: Sở hữu cá nhân: 1.000 cổ phiếu

Đại diện sở hữu phần vốn của tổ chức khác: 1.030.000 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu SD4 do người có liên quan đang nắm giữ: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với tổ chức chào bán: Không

Các khoản nợ với tổ chức chào bán: Không

+ Ông Phạm Văn Trọng - Phó Tổng giám đốc Công ty CP Sông Đà 4

Giới tính : Nam

Ngày sinh : 30/10/1966

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Quê quán : Xã Thanh Thủy, Huyện Thanh Hà, tỉnh Hải Dương.

Địa chỉ thường trú : Phòng A4, Nhà TC2, Khu đô thị Văn khê, phường La Khê, Quận Hà Đông, Hà Nội.

Trình độ văn hóa : 10/10

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế vận tải ô tô.

Chức vụ hiện nay : Phó Tổng giám đốc

Chức vụ tại các tổ chức khác: Không

Số lượng cổ phiếu SD4 đang nắm giữ tại thời điểm ngày 29/3/2016(mệnh giá 10.000 đồng): 15.600 cổ phiếu

Trong đó: Sở hữu cá nhân: 15.600 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu SD4 do người có liên quan đang nắm giữ: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với tổ chức chào bán: Không

Các khoản nợ với tổ chức chào bán: Không

+ Ông Lê Tân Trường – Phó Tổng Giám đốc Công ty, kiêm giám đốc chi nhánh Sông Đà 406

Giới tính : Nam
 Ngày sinh : 02/06/1967
 Quê quán : Xã Hương Vinh, Huyện Hương Trà, tỉnh Thừa Thiên Huế
 Quốc tịch : Việt Nam
 Dân tộc : Kinh
 Địa chỉ thường trú : 20 Phạm Văn Đồng - Pleiku - Gia Lai
 Trình độ văn hóa : 12/12
 Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Động lực
Chức vụ hiện nay : Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Sông Đà 4, kiêm giám đốc chi nhánh Sông Đà 406.

Chức vụ tại các tổ chức khác: Không

Số lượng cổ phiếu SD4 đang nắm giữ tại thời điểm ngày 29/3/2016(mệnh giá 10.000 đồng): 18.433 cổ phần

Trong đó: Sở hữu cá nhân: 18.433 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu SD4 do người có liên quan đang nắm giữ: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với tổ chức chào bán: Không

Các khoản nợ với tổ chức chào bán: Không

+ Ông Phạm Tú Mậu – Phó tổng giám đốc Công ty

Giới tính : Nam
 Ngày sinh : 02/06/1967
 Quê quán : Nho Viễn, Huyện Nho Quan, tỉnh Ninh Bình
 Quốc tịch : Việt Nam
 Dân tộc : Kinh

Địa chỉ thường trú : 20 Phạm Văn Đồng - Pleiku - Gia Lai

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư thủy lợi

Chức vụ hiện nay : Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Sông Đà 4

Chức vụ tại các tổ chức khác: Không

Số lượng cổ phiếu SD4 đang nắm giữ tại thời điểm ngày 29/3/2016(mệnh giá 10.000 đồng): 2.600 cổ phần

Trong đó: Sở hữu cá nhân: 2.600 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu SD4 do người có liên quan đang nắm giữ: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với tổ chức chào bán: Không

Các khoản nợ với tổ chức chào bán: Không

+ Ông Vương Đắc Hùng – Kế toán trưởng Công ty

Giới tính : Nam
 Ngày sinh : 13 tháng 02 năm 1977
 Quê quán : Xã Cộng Hoà, huyện Quốc Oai, TP Hà Nội
 Quốc tịch : Việt Nam
 Dân tộc : Kinh
 Địa chỉ thường trú : P. A2903 – Tòa nhà Goldent Palace, Phường Mễ trì, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội.
 Trình độ văn hóa : 12/12
 Trình độ chuyên môn : Cử nhân Tài chính - Kế toán
Chức vụ hiện nay : Kế toán trưởng Công ty cổ phần Sông Đà 4.
Chức vụ tại các tổ chức khác: Không

Số lượng cổ phiếu SD4 đang nắm giữ tại thời điểm ngày 29/3/2016 (mệnh giá 10.000 đồng): 14.000 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu SD4 do người có liên quan đang nắm giữ: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với tổ chức chào bán: Không

Các khoản nợ với tổ chức chào bán: Không

Những thay đổi trong ban điều hành: Không

Số lượng cán bộ công nhân viên, chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:

+ Tính đến thời điểm 31/12/2015, số lượng cán bộ công nhân viên của Công ty cổ phần Sông Đà 4 là 1.119 người, trong đó:

STT	Chức danh	Số lượng (người)
1	Trên đại học	06
2	Trình độ đại học	142
3	Trình độ cao đẳng	12
4	Trung cấp nghề	18
5	Công nhân kỹ thuật	978
Tổng cộng		1,156

+ Công ty luôn quan tâm đến đời sống CBCNV, đảm bảo việc làm cho người lao động, tạo điều kiện để người lao động có thu nhập ổn định. Công ty thực hiện việc giải quyết đầy đủ, kịp thời các chế độ, chính sách theo quy định của Nhà nước cho tất cả người lao động.

+ Công ty xây dựng và ban hành các quy chế, quy định về công tác An toàn và Bảo hộ lao động; Tổ chức huấn luyện thường xuyên và định kỳ An toàn lao động theo quy định của Nhà nước cho tất cả người lao động đang làm việc trong

Công ty; Trang bị đầy đủ các thiết bị, bảo hộ lao động cho người lao động ở tất cả các công trường đơn vị đang thi công.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

- Năm 2015, Công ty đã thực hiện đầu tư nâng cao năng lực máy móc, thiết bị phục vụ thi công với trị giá đầu tư là 31,8 tỷ đồng.
- Thực hiện ký (04) bốn Hợp đồng thi công xây dựng các Nhà máy thủy điện với tổng giá trị là 1.159,5 tỷ đồng (gồm thủy điện Thành Sơn, thủy điện Hồi Xuân, thủy điện Nậm Na 1, thủy điện Đăk Poco).

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính của Công ty:

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	% Tăng, giảm
Tổng giá trị tài sản	815.349.216.664	957.718.623.685	+ 11,75%
Doanh thu thuần	788.017.139.526	859.447.402.429	+ 9,1%
Lợi nhuận trước thuế	30.272.995.949	30.004.799.906	- 0,1%
Lợi nhuận sau thuế	24.336.375.090	24.993.748.274	+ 2,7%
Tỷ lệ trả cổ tức	15%	15%	+ 0%

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2014	Năm 2015
1. Khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,021	1,058
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,407	0,083
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	0,83	0,84
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	4,89	5,26
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động	*		
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	2,087	3,188
Doanh thu thuần/ tổng tài sản	Lần	0,966	0,897
4. Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế /Doanh thu thuần	%	3,09	2,91
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	3,71	3,13
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	17,6	16,35

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu

a) Cổ phần:

Tổng số cổ phần tự do chuyển nhượng đang lưu hành: 10.300.000 cổ phiếu.

b) Các dữ liệu thống kê về cổ đông và số lượng nắm giữ đến 29/3/2016:

Số thứ tự	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phiếu năm giữ	Tỷ lệ nắm giữ
I	Cổ đông trong nước	1.685	10.205.102	99,07%
1	Cá nhân	1.663	3.483.789	33,82%
2	Tổ chức	22	6.721.313	65,25%
	Trong đó cổ đông lớn			
	<i>Tổng công ty Sông Đà</i>		<i>6.695.000</i>	<i>65%</i>
II	Cổ đông nước ngoài	15	94.898	0,93%
1	Cá nhân	13	80.932	0,79%
2	Tổ chức	2	13.966	0,14%
	Tổng cộng	1.753	10.300.000	100%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu: Không

d) Sự kiện khác: Không

III. Báo cáo đánh giá của Ban Tổng giám đốc:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

- 1) Tổng giá trị SXKD năm 2015 :806/703,0 tỷ đồng, đạt 115,0 % KH năm
- 2) Tổng doanh thu và Thu nhập :860,64/654,0 tỷ đồng, đạt 132% KH năm;
- 3) Lợi nhuận :
 - Trước thuế TNDN :30,04/30,0 tỷ đồng, đạt 100,0% KH năm
 - Sau thuế TNDN :25,61/ 23,4 tỷ đồng, đạt 109,0% KH năm
- 4) Tỷ suất lợi nhuận
 - Lợi nhuận cận biên :3,49% /4,59%, đạt 76% KH năm
 - Lợi nhuận sau thuế/VCSH : 16,34% /21,19% đạt 77,14% KH năm
 - Tỷ suất LN sau thuế /Tổng TS : 2,67 %/2,77% đạt 96,4% KH năm
- 5) Vốn chủ sở hữu :152,908/146,1 tỷ đồng đạt 104,6% KH năm
- 6) Vốn điều lệ :103,0/103,0 tỷ đồng.
- 7) Tổng tài sản :957,718/815,349 tỷ đồng đạt 117,46% năm trước
- 8) Hệ số nợ phải trả/vốn điều lệ :7,8/6,57 lần tăng 118,8% so với năm trước
- 9) Tỷ lệ trả Cổ tức, dự kiến :15%/15% đạt 100% KH năm
- 10) Thu nhập bình quân CB CNV :8,55/7,5 triệu đồng/người/tháng; đạt 114% KH năm
- 11) Nộp ngân sách :42,59/37,54 tỷ đồng, đạt 113 % KH năm;
- 12) Giá trị đầu tư :31,8/48,98 tỷ đồng, đạt 65 %; KH năm;

Những tiến bộ Công ty đã đạt được:

Để thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 thông qua, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành triển khai thực hiện các giải pháp đồng bộ từ công tác tổ chức, máy móc thiết bị, nhân lực, đáp ứng kịp thời và đầy đủ tiền vốn cho sản xuất kinh doanh. Đặc biệt là sự nỗ lực rất lớn của tập thể, cán bộ công nhân viên, người lao động trong Công ty đang làm việc trên các công trình vượt qua khó khăn tạo điều kiện để Công ty đạt được các chỉ tiêu kinh tế mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 giao cho, đảm bảo chi trả cổ tức theo kế hoạch, tìm kiếm đủ việc làm cho người lao động và xe máy thiết bị, đảm bảo duy trì và phát triển đơn vị.

Tích cực khi triển khai công tác tái cấu trúc doanh nghiệp và nâng cao năng lực quản trị Công ty.

Thực hiện công tác quản lý chi phí hiệu quả, tìm các biện pháp để giảm giá thành sản phẩm, tiết kiệm chi phí quản lý nhằm nâng cao hiệu quả SXKD cho doanh nghiệp.

Hoàn thành xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty giai đoạn từ năm 2016 đến năm 2020.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình giá trị dở dang, công nợ

Năm 2015 các công trình đơn vị thi công có nguồn vốn tín dụng đảm bảo, công tác giải ngân thanh toán của các Chủ đầu tư được thực hiện theo hợp đồng ký kết, tuy nhiên một số công trình thi công xong từ lâu nhưng chưa hoàn thành công tác thanh quyết toán như công trình thủy điện Ankhê-kanak, thủy điện Sê San 4, Trạm nghiên Xi măng Hiệp Phước, thủy điện Hà Tây, thủy điện Nậm Na 2, thủy điện Bản Vẽ, thủy điện Huội Quảng, thủy điện Lai Châu do đó tiền công nợ phải thu % giữ lại của Chủ đầu tư tại các công trình này còn rất lớn.

Điều này thể hiện qua chỉ số vòng quay vốn lưu động thấp, hệ số nợ cao phản ánh việc phải sử dụng nguồn vốn tín dụng để phục vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

Qua những tồn tại nêu trên Ban Lãnh đạo Công ty đã phân công và chỉ đạo quyết liệt trong bộ máy điều hành để tập chung nghiệm thu thanh quyết toán công trình và thu hồi dứt điểm công nợ mà các Chủ đầu tư đang giữ lại để bổ sung vốn cho sản xuất kinh doanh, giảm nợ vay vốn Ngân hàng.

b) Tình hình nợ phải trả

Do khối lượng giá trị dở dang và công nợ phải thu lớn dẫn đến Công ty luôn có dư nợ vay ngân hàng và các khoản phải trả khách hàng duy trì ở mức cao:

- Cơ cấu tỷ lệ nợ:
 - + Nợ phải trả /Tổng tài sản: 84,03%
 - + Nợ ngắn hạn/Tổng tài sản: 74,59%
 - + Nợ dài hạn/Tổng tài sản: 25,41%

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:

I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

Năm 2015, các công trình thủy điện Công ty cổ phần Sông Đà 4 thi công nhìn chung có điều kiện thuận lợi, Chủ đầu tư đầy mạnh tiến độ rút ngắn thời gian thi công, nguồn vốn giải ngân đã đáp ứng được kịp thời cho Nhà thầu như công trình Bản Ang, Huội Quảng, Lai Châu, Nậm Na 3, Trung Thu, Xêkaman 1. Tuy nhiên vẫn còn một số công trình đơn vị còn gặp khó khăn trong việc thu hồi công nợ.

Mặc dù còn một số khó khăn, nhưng với sự lãnh đạo sát sao của Hội đồng quản trị và bộ máy quản lý, điều hành Công ty, sự năng động, quyết liệt trong công tác quản lý, điều hành, tinh thần lao động sáng tạo, vượt khó của tập thể người lao động, sự quan tâm giúp đỡ chi đạo sát sao của lãnh đạo Tổng công ty Sông Đà đại diện Cổ đông lớn của Công ty, sự giúp đỡ hiệu quả của đối tác, Công ty cổ phần Sông Đà 4 đã hoàn thành thắng lợi kế hoạch SXKD năm 2015. Quyền lợi của cổ đông được đảm bảo, Công ty đã thanh toán tiền cổ tức năm 2014 với tỷ lệ chia cổ tức là 15% bằng tiền mặt; người lao động có việc làm, thu nhập ổn định; hoàn thành nghĩa vụ nộp thuế với Ngân sách Nhà nước. Tình hình tài chính của Công ty lành mạnh, không có nợ quá hạn đối với Ngân hàng cho vay, uy tín thương hiệu của đơn vị được nâng lên.

Năm 2015 Công ty cổ phần Sông Đà 4 đã hoàn thành mục tiêu, tiến độ thi công tại các công trình xây dựng trọng điểm sau đây:

Công trình thủy điện Xêkaman 1:

- Công tác bê tông RCC: Đã hoàn thành nhiệm vụ sản xuất và vận chuyển vữa bê tông RCC ngày 22/8/2015, tổng khối lượng thực hiện công tác sản xuất vữa bê tông RCC năm 2015 là 132 ngàn m³.
- Công tác bê tông CVC: Đảm bảo mục tiêu tiến độ của công trường, kết thúc thi công hạng mục cửa nhận nước tháng 4/2015, thi công bê tông đạt cao độ thiết kế bàn giao lắp đặt dầm cản trực tồ máy 01 đúng tiến độ. Tháng 12/2015 kết thúc toàn bộ công tác thi công bê tông các hạng mục trên công trình.

Công trình thủy điện Huội Quảng:

- Đảm bảo thi công bê tông hạng mục đập tràn, vá trái đập theo tiến độ của công trường, đảm bảo cao độ tích nước hồ chứa. Đến 15/11/2015 kết thúc công tác thi công tại công trình.

Công trình thủy điện Lai Châu:

- Hoàn thành thi công xong bê tông lỗ xả sâu, nhà van cung, mũi phóng dốc nước, cửa vào đảm bảo tiến độ công trình.

Công trình thủy điện Nậm Na 3:

- Hạng mục gian lắp máy và tồ máy 01: Đảm bảo tiến độ thi công bê tông bàn giao cho Chủ đầu tư lắp đặt cầu trục và dầm cầu trục gian máy.
- Hạng mục Tô máy 2, 3 và các hạng mục khác, hoàn thành thi công trong tháng 12/2015.

Công trình thủy điện Trung Thu:

- Đảm bảo các mốc tiến độ cam kết theo hợp đồng với Chủ đầu tư, thi công xong hạng mục Cống dẫn dòng, đảm bảo mục tiêu ngăn sông giai đoạn 1, chống lũ năm 2015, đối với các hạng mục Nhà máy, cửa nhận nước đảm bảo cao độ phục vụ công tác ngăn sông giai đoạn 2 vào cuối tháng 11/2015.

Công trình thủy điện Bản Ang:

- Đảm bảo mốc tiến độ thi công chống lũ năm 2015, hoàn thành thi công hạng mục đập tràn đến cao trình +90,5m trước ngày 31/12/2015. Đối với hạng mục cửa nhận nước và hạ lưu nhà máy thi công đạt CD +80m trước ngày 15/12/2015.

Dự án Nam An Khánh: Hoàn thiện xong 02 căn nhà mẫu biệt thự; hoàn thành công tác đắp subbase toàn bộ tuyến đường thuộc hệ thống hạ tầng bàn giao cho Chủ đầu tư.

Công tác quyết toán công trình: Đơn vị đã và đang tổ chức quyết toán các công trình thủy điện Nậm Na 2, Huội Quảng, Lai Châu.

- Công tác sắp xếp đổi mới doanh nghiệp:

- + Đơn vị đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Sông Đà 4 giai đoạn từ năm 2016-2020 báo cáo trình Tổng công ty Sông Đà thông qua.
- + Sắp xếp lại công tác tổ chức và công tác cán bộ tại các đơn vị trực thuộc Công ty như Chi nhánh Sông Đà 405, 406, 407, 409, 410.
- + Công ty đã thực hiện rà soát và Ban hành, sửa đổi các quy chế, quy định thuộc tất cả các lĩnh vực nhằm thực hiện quản lý về kinh tế, tài chính theo các quy định quản lý của TCT Sông Đà, pháp luật nhà nước.

- Công tác tổ chức, lao động và tiền lương:

- + Thực hiện thanh toán kịp thời với cơ quan Bảo hiểm để người lao động được tham gia Bảo hiểm như: BHXH, BHYT, BHTN và các chế độ về ốm đau, thai sản của người lao động trong công ty. Công tác chi trả tiền lương cho người lao động không nợ quá hai tháng lương.
- + Công ty thực hiện nâng lương định kỳ một năm hai lần đối với bộ phận gián tiếp toàn Công ty, đối với công nhân trực tiếp Công ty đã tổ chức các lớp học nâng cao tay nghề, mời giáo viên từ các trường dạy nghề đến mỗi công trường để đào tạo và tổ chức thi nâng bậc cho người lao động.
- + Đơn vị đã xây dựng và ban hành quy trình thi đua khen thưởng, quy trình xử lý đơn thư khiếu nại và quy trình cử cán bộ đi công tác.
- + Phối hợp tốt với Tổng công ty Sông Đà, cử cán bộ tham gia các lớp học đào tạo ngắn hạn, dài hạn về nâng cao quản trị doanh nghiệp, tham gia các buổi hội thảo phục vụ tốt hơn cho công việc quản lý và nâng cao chuyên môn nghiệp vụ.
- + Thực hiện tuyển dụng bổ sung lực lượng lao động trực tiếp, gián tiếp cho các Chi nhánh đáp ứng nhu cầu nguồn nhân lực phục vụ kế hoạch SXKD của đơn vị.

- Công tác tiếp thị đấu thầu:

- + Đã chủ động tham gia tiếp thị, đấu thầu các dự án phù hợp với năng lực của Công ty như thủy điện Nậm Na 1, Thủy điện Bảo Lâm 3, thủy điện Hồi Xuân, thủy điện Bản Ang; thủy điện Thành Sơn, thủy điện Đăkpoco.

+ Năm 2015, Công ty cổ phần Sông Đà 4 đã trúng thầu thi công công trình thủy điện Bản Ang - công suất 17 MW, thủy điện Đăkpoco – công suất 15 MW, thủy điện Nậm Na 1- công suất 30 MW, thủy điện Thành Sơn 45MW, thủy điện Hồi Xuân 100 MW, với giá trị 1.159,5 tỷ đồng. Điều này đánh giá sự nỗ lực rất lớn của đơn vị trong công tác tìm kiếm việc làm, tạo điều kiện tăng sản lượng, tăng doanh thu và lợi nhuận cho năm 2016 và năm tới.

- **Công tác kinh tế, kế hoạch, tài chính tín dụng:**

+ Xây dựng kế hoạch SXKD, kế hoạch tài chính năm; kiểm tra, đôn đốc và giám sát việc thực hiện kế hoạch SXKD từ đó đề ra các giải pháp kịp thời xử lý các vướng mắc trong triển khai thực hiện hợp đồng đối với từng công trình, dự án cụ thể.

+ Đã kịp thời phối hợp với các ban điều hành, làm việc với các Chủ đầu tư để thảo gỡ giải quyết những vướng mắc về kinh tế, cơ chế thanh toán của từng dự án, công trình cụ thể.

+ Đàm phán ký kết xong các hợp đồng thi công dự án thủy điện đã trúng thầu, xây dựng giá thành để các chi nhánh triển khai thực hiện.

+ Công tác quản lý tài chính theo đúng quy định của Nhà nước, quy định của công ty Sông Đà và của Công ty. Năm 2015, đơn vị đã chủ động cân đối nguồn tài chính đáp ứng đủ tiền vốn cho sản xuất kinh doanh và tiền vốn cho đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công. Thực hiện thanh toán lương và chế độ cho người lao động được kịp thời. Chi trả cố tức năm 2014, thực hiện tốt nghĩa vụ thuế với Ngân sách Nhà nước, tiền BHXH, BHYT, BHTN, Công ty không có nợ quá hạn đối với các khoản vay vốn tín dụng.

+ Công ty thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định của Luật chứng khoán.

- **Công tác quản lý kỹ thuật, chất lượng và an toàn lao động:**

+ Công tác điều hành tiến độ, biện pháp thi công trên các công trường đáp ứng tiến độ công trình, đặc biệt là mục tiêu tiến độ tại công trình thủy điện Xêkaman1.

+ Tính toán khối lượng, lập biện pháp thi công các gói thầu thủy điện Trung Thu, Bắc Mê, Bảo Lâm, Bản ang, Thành Sơn, Hồi Xuân... phù hợp yêu cầu mời thầu của Chủ đầu tư.

+ Công tác an toàn và bảo hộ lao động đã được chú trọng, quan tâm. Hoạt động của mạng lưới an toàn vệ sinh viên được triển khai trên tất cả các công trình thủy điện đang thi công, đã thực hiện tốt công tác chi trả tiền phụ cấp đối với những người làm công tác an toàn vệ sinh viên. Năm 2015 Công ty cổ phần Sông Đà 4 không xảy ra sự cố tại nạn trong lao động sản xuất..

- **Công tác quản lý cơ giới:**

+ Công tác bảo dưỡng, sửa chữa, lập biện pháp tháo dỡ, vận chuyển, lắp đặt cẩu trực tháp TC7030B, QTZ 5013, trạm trộn bê tông 120m³/h, trạm trộn bê tông 60m³/h tại các công trình thủy điện Nậm Na 1, Nậm Na 3, Bản ang, Trung Thu, Huội Quảng, Xêkaman1 được đảm bảo. Cẩu trực tháp sau khi được lắp đặt đã vận hành an toàn phục vụ thi công tại các công trình theo đúng tiến độ.

+ Cân đối điều động thiết bị xe máy trên các công trường, cung ứng phụ tùng sửa chữa và thay thế thường xuyên đổi với các thiết bị tham gia thi, không để xảy ra tình trạng máy móc thiết bị phải ngừng hoạt động do thiếu phụ tùng thay thế. Đặc biệt là

dây chuyền trạm trộn 250m³/h và ô tô vận chuyển RCC, CVC tại Xêkaman1 đảm bảo mục tiêu, tiến độ của Chủ đầu tư.

+ Tổ chức kiểm định, mua bảo hiểm đầy đủ cho thiết bị, xe máy hiện có của Công ty, không để xảy ra tình trạng thiết bị không đủ điều kiện về an toàn kỹ thuật tham gia thi công.

+ Tổ chức bảo dưỡng 3 tổ máy, các hệ thống nâng hạ cửa van nhà máy thủy điện Iagrai3, đường dây 35 KV đạt yêu cầu kỹ thuật, đảm bảo nhà máy hoạt động tuyệt đối an toàn với công suất tối đa trong mùa lũ.

Tồn tại trong công tác sản xuất kinh doanh:

+ Giá trị dở dang và công nợ phải thu đến 31/12/2015 còn lớn dẫn đến chi phí tài chính cao từ đó làm giảm hiệu quả SXKD của đơn vị. Nguyên nhân một số công trình đã thi công xong, đơn vị chưa hoàn thành công tác thanh quyết toán do đó Chủ đầu tư chưa thanh toán tiền % giữ lại cho Nhà thầu.

+ Công tác tuyển dụng công nhân kỹ thuật có tay nghề cao chưa đảm bảo được nhu cầu về số lượng và chất lượng.

+ Đời sống sinh hoạt và chế độ cho người lao động đã được quan tâm nhưng chưa sâu sắc, quyết liệt. Trong năm vẫn có nhiều lao động bỏ việc, chấm dứt hợp đồng lao động, chuyền công tác.

+ Năng suất lao động của công nhân còn thấp và chưa được cải thiện rõ rệt so với năm trước.

+ Chưa xây dựng được chương trình nghiên cứu ứng dụng công nghệ mới áp dụng vào công tác thi công, tạo lợi thế vượt trội đối với đối thủ cạnh tranh khác.

2. *Danh giá của Hội đồng quản trị Công ty về hoạt động của Ban Tổng giám đốc công ty.*

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc và bộ máy điều hành trong việc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Pháp luật có liên quan đến công tác quản lý doanh nghiệp và nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Chỉ đạo, giám sát đảm bảo chất lượng các công trình do Công ty thi công theo yêu cầu của thiết kế; giám sát vật liệu đầu vào.

- Giám sát việc sử dụng và quản lý tài sản; tiền vốn, con người; giám sát việc thực hiện kế hoạch SXKD, các Nghị quyết, Quyết định, Quy chế quản lý nội bộ đối với Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty.

- Thực hiện giám sát trước: HĐQT đã ban hành các chỉ thị, nghị quyết, quyết định để chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện theo kế hoạch SXKD theo Nghị quyết của ĐHĐCD; bổ sung hoàn thiện để tổ chức thực hiện đồng bộ các quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

- Thực hiện giám sát trong: Định kỳ hàng tuần hoặc đột xuất Chủ tịch Hội đồng quản trị dự các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty để kiểm điểm kết quả thực hiện kế hoạch SXKD, các hoạt động của Công ty; kiểm tra, giám sát công tác tổ chức và điều hành của Ban tổng giám đốc trên các công trường Công ty thi công; kiểm tra giám sát thông qua chế độ báo cáo của Ban Tổng giám đốc theo quy định.

Kiểm tra, giám sát việc chi trả lương cho người lao động; thực hiện nộp thuế, nộp BHXH, BHYT, BHTN theo quy định.

- Thực hiện giám sát sau: Giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, các Phòng(Ban) Công ty, bộ máy điều hành các Chi nhánh thông qua việc kiểm tra, kiểm soát hàng quý của Ban kiểm soát nội bộ Công ty.

Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị, Chủ tịch hội đồng quản trị thực hiện đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chồng chéo đến việc điều hành của Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty. Qua kiểm tra, giám sát Hội đồng quản trị đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, các chi nhánh trực thuộc Công ty trong từng giai đoạn để có biện pháp chỉ đạo kịp thời và xử lý từng trường hợp cụ thể.

Năm 2015, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty giải quyết vướng mắc về kinh tế, thanh toán với Chủ đầu tư, đặc biệt là công trình thủy điện Xêkaman 1. Định hướng, chỉ đạo công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm việc làm, mở rộng thị trường SXKD; việc kiện toàn, sắp xếp tổ chức lại bộ máy quản lý đối với các chi nhánh trực thuộc, các phòng chức năng công ty, sử dụng cán bộ hợp lý.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Thực hiện chiến lược kinh doanh của Công ty; xây dựng, hoàn thiện các quy trình quản trị Công ty; cơ cấu sắp xếp, định biên lại các phòng chức năng công ty; (Ban) nghiệp vụ tại các chi nhánh trực thuộc phù hợp với điều kiện sản xuất kinh doanh của Công ty.

Tập trung chỉ đạo quyết liệt công tác điều hành sản xuất tại các công trình thủy điện Trung Thu, Bảng Ang, Nậm Na 1, Thành Sơn, Hồi Xuân, Đăkpoco. Kịp thời xử lý vướng mắc và hỗ trợ nguồn nhân lực để các đơn vị hoàn thành nhiệm vụ, đảm bảo sản lượng, doanh thu, lợi nhuận và các chỉ tiêu kinh tế - tài chính theo kế hoạch đề ra.

- Đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và nguồn vốn cho đầu tư dự án nâng cao năng lực thiết bị thi công năm 2016 của Công ty. Giải quyết các vướng mắc về kinh tế đầu thu còn tồn tại với các Chủ đầu tư để đẩy nhanh, giải quyết dứt điểm công tác thu vốn thu hồi, thu hồi công nợ đảm bảo đủ tiền vốn phục vụ sản xuất kinh doanh, giảm giá trị dở dang ở mức thấp nhất.

- Thu hút, tuyển dụng đủ nguồn nhân lực phục vụ nhiệm vụ SXKD, năm 2016 cần phải tuyển dụng 500 cán bộ công nhân viên đáp ứng nhu cầu về nhân lực cho các công trình.

- Tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm các gói thầu trong và ngoài nước, tập trung các gói thầu thực hiện thi công từ cuối năm 2016. Quan tâm đặc biệt đối với thị trường xây dựng các công trình Hạ tầng công nghiệp để thực hiện chương trình chiến lược phát triển của Công ty về lĩnh vực xây dựng Hạ tầng công nghiệp. Bên cạnh đó cần phối hợp chặt chẽ với Ban đấu thầu của Tổng công ty Sông Đà tham gia các dự án TCT Sông Đà làm Chủ đầu tư hoặc làm Tổng thầu xây lắp.

- Cân đối bố trí đủ xe máy thiết bị thi công tại các đơn vị đảm bảo nhu cầu sản xuất và phù hợp với tiến độ thi công tại các công trình.

- Tổ chức triển khai phát động thi đua tại các công trình đơn vị đang thi công gồm công trình thủy điện Trung Thu, Nậm Na 1, Bản Ang, Thành Sơn, Hồi Xuân, Đăkpoco.
- + Thường xuyên tổ chức công tác kiểm tra các bếp ăn tập thể tại các chi nhánh trực thuộc, điều kiện nghỉ ngơi, vệ sinh môi trường, an toàn lao động tại các công trường để có biện pháp nâng cao điều kiện sinh hoạt cho CBCNV.

V. Quản trị Công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty	Chức vụ tại tổ chức khác	Số lượng cổ phần có quyền biểu quyết
1	Hồ Sỹ Hùng	Chủ tịch HDQT	Chủ tịch Cty CP Sudico, TVHĐQT Cty CP Sông Đà 6	53.261
2	Trần Văn Thông	TV.HĐQT kiêm TGĐ		23.730
3	Nguyễn Tiến Dũng	TV.HĐQT kiêm P.TGĐ		1.000
4	Phan Xuân Minh	TV.HĐQT kiêm P.TGĐ		1.000
5	Ngô Minh Tuân	TV. HĐQT		23.800

b) Các tiêu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị thành lập Ban kiểm soát nội bộ theo Quyết định số 29/QĐ-HĐQT do Ông Ngô Minh Tuân – Thành viên Hội đồng quản trị độc lập làm trưởng Ban.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 phiên họp định kỳ trong 04 quý. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được triệu tập theo đúng quy định của điều lệ Công ty, các thành phần dự họp đầy đủ. Nội dung các phiên họp quyết định các vấn đề sau đây:

- Phiên họp ngày 10/02/2015: Hội đồng quản trị thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014, giao kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015;
- Phiên họp ngày 21/4/2015: Hội đồng quản trị thông qua công tác Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015, thông qua thực hiện kế hoạch SXKD quý I và giao kế hoạch SXKD quý II/2015;
- Phiên họp ngày 03/8/2015: Hội đồng quản trị thông qua kết quả SXKD quý II và 6 tháng đầu năm, giao kế hoạch quý III/2015 và 6 tháng cuối năm 2015;

- Phiên họp ngày 27/10/2015: Hội đồng quản trị thông qua kết quả SXKD Quý 3 và 9 tháng đầu năm và giao kế hoạch quý 4/2015;

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành.

Ông Ngô Minh Tuân- TV HĐQT độc lập được Chủ tịch HĐQT phân công nhiệm vụ:

- Tham gia công tác quản trị công ty theo Điều lệ công ty và quy định của Pháp luật;

- Tổ chức thẩm định các văn bản do Tổng giám đốc trình Hội đồng quản trị; các Nghị quyết, quyết định và các văn bản của hội đồng quản trị trước khi ký ban hành.

- Tổ chức theo dõi, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, quyết định và các văn bản khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

- Tham gia nghiên cứu, xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch của Công ty;

e) Hoạt động của các tiêu ban trong Hội đồng quản trị:

Trong năm 2015, Ban kiểm soát nội bộ đã tiến hành kiểm tra tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2015 tại các chi nhánh trực thuộc công ty.

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát bao gồm 03 thành viên gồm 01 trưởng ban và 02 thành viên, cụ thể:

+ Bà Phạm Thị Cao Thanh : Trưởng ban Kiểm soát (thành viên độc lập không điều hành)

+ Ông Vũ Hải Phong : Thành viên Ban Kiểm soát (TP KTKH Công ty)

+ Ông Lưu Văn Thuận : Thành viên Ban Kiểm soát (PP KTKH Công ty)

b) *Hoạt động của Ban kiểm soát:* Ban Kiểm soát đã xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, triển khai kiểm tra, giám sát thường xuyên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cụ thể:

- Tham gia góp ý kiến hoàn thiện các quy chế, quy định nhằm đảm bảo các văn bản quản lý nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình phát triển của công ty.

- Kiểm tra các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị công ty đảm bảo tính phù hợp về thẩm quyền trong công việc ra quyết định. Tham gia đóng góp ý kiến và thực hiện vai trò kiểm soát toàn diện của Ban Kiểm soát (kiểm soát trước, trong và sau các hoạt động của Công ty).

- Tham dự đầy đủ và đóng góp ý kiến tại các cuộc họp của Hội đồng quản trị công ty.

- Hàng quý thực hiện thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị, báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh của Tổng giám đốc công ty và thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo quản trị của công ty; đảm bảo các báo cáo phản ánh trung thực tình hình hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của công ty tại thời điểm báo cáo.

- Tổ chức thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành; báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2015 và các tài liệu khác trước khi trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2016 thông qua. Xem xét báo cáo kiểm toán, thư quản lý do tổ chức kiểm toán độc lập phát hành.

- Kiểm tra, giám sát các thủ tục, trình tự trong tổ chức Đại hội đồng cổ đông, đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Tiền lương, tiền thưởng và các quyền lợi khác trong năm của Ban tổng giám đốc công ty trong năm 2015 là: 2.484.890.557, đồng.

- Tiền thù thao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát trong năm 2015 là: 720.000.000, đồng.

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không

- Cổ đông nội bộ và những người có liên quan: Không

4. Báo cáo tài chính:

a) *Ý kiến kiểm toán: (Chấp thuận toàn bộ)*

b) Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bao gồm:

- Bảng cân đối kế toán

- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

- Thuyết minh báo cáo tài chính.

Địa chỉ Website công bố, cung cấp báo cáo tài chính của Công ty đã kiểm toán:

<http://WWW.SongDa4.com.v>

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- UBCKNN
- Sở GDCK Hà Nội
- Các TVHDQT, BKS
- Lưu TCKT.



Trần Văn Thông