

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP SÔNG ĐÀ 4

*Đánh giá thực hiện nhiệm vụ SXKD, hoạt động của HĐQT trong năm 2020,
kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty cổ phần Sông Đà 4*

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 4

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về tình hình thực hiện SXKD năm 2020, hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty trong năm 2020, phương hướng nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty cổ phần Sông Đà 4, như sau:

Phần thứ nhất

**TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD
VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY NĂM 2020**

I. Khái quát chung về Công ty:

1. Công ty cổ phần Sông Đà 4 là Công ty cổ phần hoạt động theo luật Doanh nghiệp Việt Nam, có trụ sở tại : Tầng 3, tòa nhà TM, KĐT Văn Khê, Phường La Khê, Quận Hà Đông, TP Hà Nội. Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh cấp lần đầu ngày 15/11/2007 và đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 15/11/2016 với mã số doanh nghiệp 5900189325, do sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.

2. Vốn điều lệ (VDL) của Công ty tại thời điểm 31/12/2019 là 103 tỷ đồng, trong đó vốn góp của Tổng công ty Sông Đà là 66,95 tỷ đồng (chiếm 65 % VDL), vốn của các cổ đông khác là 36,05 tỷ đồng (chiếm 35% VDL).

3. Cổ phiếu của Công ty được giao dịch tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã số SD4.

4. Tổ chức Công ty gồm:

4.1 Hội đồng quản trị: 05 thành viên

- | | |
|------------------------|-------------------|
| - Ông Đặng Văn Chiến | - Chủ tịch HĐQT |
| - Ông Nguyễn Tiến Dũng | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Phan Xuân Minh | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Nguyễn Ngọc Linh | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Hồ Sỹ Hùng | - Thành viên HĐQT |

4.2 Ban kiểm soát: 03 thành viên

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| - Bà Trương Thị Thu Hương | - Trưởng Ban kiểm soát. |
| - Bà Phạm Thị Cao Thanh | - Thành viên. |

- Bà Triệu Thị Thu Phương

- Thành viên.

4.3 Ban Tổng giám đốc điều hành và bộ phận giúp việc gồm: Ban kiểm soát nội bộ và 06 phòng chức năng (Phòng Tài chính Kế toán; Phòng Kinh tế Chiến lược; Phòng Quản lý kỹ thuật; Phòng Tổ chức Nhân sự; Phòng Dự án Đầu thầu; Phòng Thiết bị công nghệ).

4.4 Đơn vị trực thuộc gồm: 06 Chi nhánh thi công xây lắp và 01 Nhà máy thủy điện Iagrai3 kinh doanh sản xuất điện, đến quý III/2020 chỉ còn 03 Chi nhánh hoạt động xây lắp và 01 Nhà máy thủy điện.

II. Báo cáo tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2020:

Năm 2020, do dịch bệnh Covid -19 đã ảnh hưởng nặng nề đến nền kinh tế của thế giới, vấn đề giao thương, đi lại giữa các quốc gia, vùng lãnh thổ bị giới hạn, giãn cách xã hội. Sản xuất kinh doanh của rất nhiều doanh nghiệp tại Việt Nam trên nhiều lĩnh vực của đời sống xã hội bị đình đốn hoặc thu hẹp quy mô.

Trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế, vấn đề tìm kiếm việc làm cho doanh nghiệp ngày càng trở nên khó khăn và cạnh tranh khốc liệt. Các doanh nghiệp có dự án dự kiến triển khai trong năm 2020 cũng khó khăn hơn trong việc đầu tư do sự cẩn trọng của Ngân hàng tài trợ vốn khi thẩm định phương án cho vay dự án. Do đó, năm 2020 Công ty cổ phần Sông Đà 4 chỉ trúng thầu 376 tỷ/KH 800 tỷ đồng, đạt 47% KH.

Tình hình thực hiện SXKD của Công ty cổ phần Sông Đà 4 hết sức khó khăn. Năm 2020, công ty phải thực hiện lộ trình giảm hạn mức tín dụng tại các Ngân hàng 105,0 tỷ (trong đó BIDV giảm từ 300,0 tỷ còn 280,0 tỷ; Vietcombank từ 80,0 tỷ còn 45,0 tỷ; Vietinbank từ 100,0 tỷ còn 50,0 tỷ đồng).

Công tác thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư đạt thấp và không bù đắp được số tiền giảm hạn mức vay gây khó khăn trong cân đối tài chính của đơn vị. Dòng tiền thu từ giải ngân thanh toán bị Ngân hàng thu nợ và không được vay lại phục vụ cho sản xuất đã ảnh hưởng trực tiếp đến công tác điều hành SXKD, sự thiếu hụt tiền vốn, mất cân đối dòng tiền.

Do tình hình tài chính rất khó khăn, có thời điểm đơn vị chưa kịp thời thanh toán tiền lương cho người lao động dẫn tới tình trạng người lao động tại một số công trình nghỉ việc và chấm dứt Hợp đồng lao động; một số công trình thiếu vật tư thi công dẫn đến công tác thi công bị gián đoạn.

Ban lãnh đạo công ty đã đến từng công trường, động viên cán bộ công nhân, người lao động các Chi nhánh chia sẻ khó khăn với công ty và chung sức, đồng hành để vượt qua giai đoạn khó khăn này.

1. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020:

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính như sau:

- + Tổng giá trị SXKD: 817 tỷ đồng/KH 860 tỷ đồng, đạt 95% KH năm
- + Tổng doanh thu: 846,85 tỷ đồng/KH 830 tỷ đồng, đạt 102% KH năm.
- + Lợi nhuận:
- Lợi nhuận trước thuế: 0,515 tỷ đồng/KH 17 tỷ đồng đạt 3% KH năm.
- Lợi nhuận sau thuế: 0,171/14,65 tỷ đồng, đạt 1,2 % KH năm.

- + Thu nhập bình quân CBCNV: 8,66 triệu đồng/ KH năm 8,92 triệu đồng đạt 97% KH.
- + Nộp ngân sách: 26,65 tỷ đồng/KH năm 49,4 tỷ đồng, đạt 53,95 % KH năm.
- + Vốn chủ sở hữu: 178,73 tỷ đồng/KH năm 185,86 tỷ đồng, đạt 96,2 % so với KH năm.
- + Tổng tài sản: 1.210 tỷ đồng/KH năm 1.204,56 tỷ đồng, đạt 100,5% KH năm.
- + Đầu tư: 0,0 tỷ đồng/17 tỷ đồng đạt 0% KH.
- + Tỷ lệ chia cổ tức: Không.

2. Đánh giá công tác quản lý của Công ty:

2.1 Công tác chỉ đạo điều hành thi công tại các công trình:

Năm 2020, do ảnh hưởng của dịch bệnh covid 19 và tình hình tài chính gặp nhiều khó khăn nên, việc huy động nhân lực và chuẩn bị vật tư thi công chậm trễ đã ảnh hưởng đến công tác điều hành sản xuất tại các công trường. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực chỉ đạo điều hành đảm bảo tiến độ thi công một số công trình mà Công ty đảm nhận thi công và vận hành an toàn tuyệt đối Nhà máy thủy điện Iagrai 3.

- Hội đồng quản trị thay mặt cổ đông quản lý Công ty. Hội đồng quản trị ban hành các quy chế, quy định phân cấp, phân quyền giữa Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc. Đảm bảo sự điều hành không chồng chéo, các quy định ban hành phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành của pháp luật Nhà nước.

- Các Quy chế quản lý nội bộ Công ty được bổ sung, sửa đổi kịp thời để cho phù hợp với quy định của Pháp luật và yêu cầu thực tế công tác quản lý SXKD.

2.2 Công tác cơ cấu, tái cấu trúc doanh nghiệp:

- Hội đồng quản trị công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo công tác cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý của các Chi nhánh trực thuộc.

+ Sắp xếp, tổ chức lại Chi nhánh Sông Đà 405, 408, 409; Các ban chỉ huy công trình: An Hưng, Kiến Hưng, Ban F1 và Định biên bộ máy gián tiếp cơ quan Công ty.

2.3 Công tác tiếp thị đấu thầu:

Năm 2020, Công ty đã tham gia đấu thầu và trúng thầu với tổng giá trị hợp đồng gần 376 tỷ/KH 800 tỷ (gồm thủy điện Tân Lộc: 158,4 tỷ đồng; điện mặt trời áp mái 95,6 tỷ đồng; thi công xây dựng nhà Labo -Viện thực phẩm chức năng: 22,3 tỷ đồng, thủy điện Mường Mít 80,79 tỷ đồng). Tuy giá trị trúng thầu đạt thấp nhưng trong bối cảnh nền kinh tế bị ảnh hưởng nặng nề bởi dịch bệnh Covid 19, việc tìm kiếm việc làm của doanh nghiệp ngày càng cạnh tranh gay gắt và khốc liệt thì các dự án này với thời gian thi công ngắn và nguồn vốn tốt, các chủ đầu tư giải ngân thanh toán kịp thời giá trị xây dựng cơ bản hoàn thành cho đơn vị thi công, nên đã bù đắp sản lượng thiếu hụt đồng thời tạo dòng tiền giải ngân thanh toán cho các Ngân hàng.

2.4 Công tác đào tạo, tuyển dụng lao động:

Năm 2020, Công ty đã tuyển dụng bổ sung cán bộ cử nhân, kỹ sư, công nhân lao động thiếu hụt bỏ việc cho các công trường, đã đáp ứng nhu cầu SXKD.

+ Tổ chức đào tạo nâng cao kỹ năng giao tiếp tiếng Anh cho 16 cán bộ kỹ thuật, kinh tế và đấu thầu.

+ Tổ chức các lớp đào tạo ngắn hạn, phối hợp cùng các đơn vị để tuyển dụng lao động địa phương, hướng dẫn, kèm cặp công nhân kỹ thuật mới ra trường.

2.5 Công tác kinh tế, tài chính kế toán, tín dụng và kiểm tra nội bộ.

- Công tác kinh tế:

+ Hội đồng quản trị đã ban hành sửa đổi một số quy chế quy định phân cấp, phân quyền giữa Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc, bao gồm: Quy chế phân cấp quản lý công tác cán bộ và tiền lương của Công ty; Quy chế phân cấp quản lý dự án đầu tư; Quy chế phân cấp quản lý hợp đồng kinh tế; Quy chế phân cấp và quản lý công tác kỹ thuật.

+ Phê duyệt để Tổng giám đốc ký hợp đồng thi công công trình thủy điện Tân Lộc, thi công dự án điện mặt trời áp mái Pờ Tó; Hợp đồng xây dựng nhà Labo-Viện thực phẩm chức năng, hợp đồng thủy điện Mường Mít.

+ Phối hợp cùng với Ban Tổng giám đốc giải quyết các vướng mắc về kinh tế với Chủ đầu tư tại các công trình Công ty đã và đang thi công để giải ngân kịp thời tiền KLXLHT tại các công trình Tân Lộc, Nậm Sỉ Lường 3+4, Pắc Ma, Pờ Tó....

- Công tác tài chính kế toán, tín dụng:

+ Công tác lập báo cáo tài chính; kiểm toán báo cáo tài chính giữa niên độ và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020 kịp thời. Thực hiện công bố thông tin về kết quả SXKD của Công ty đúng thời gian quy định.

+ Thông qua để Tổng giám đốc Công ty ký hợp đồng hạn mức tín dụng tại các Ngân hàng, tích cực làm việc với các Ngân hàng để cơ cấu lại nợ.

+ Quản lý sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu tại doanh nghiệp.

- Công tác kiểm tra nội bộ: Ban kiểm soát nội bộ của Công ty cùng với Ban kiểm soát của Công ty đã thực hiện công tác kiểm tra, kiểm soát tài chính tại tất cả các Chi nhánh trực thuộc Công ty tuy nhiên do dịch bệnh Covid – 19 nên còn chi nhánh chưa được kiểm tra. Trên cơ sở kiến nghị của Ban KSNB, chấn chỉnh kịp thời các tồn tại trong quản lý tại các đơn vị trực thuộc, kịp thời sửa đổi và ban hành các quy định cho phù hợp với thực tế sản xuất kinh doanh.

2.6 Công tác đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công:

Kế hoạch đầu tư thiết bị thi công năm 2020 là 17 tỷ đồng. Tuy nhiên do công tác thu xếp vốn gặp khó khăn và tình hình thực tế thiết bị thi công tại các công trình, Công ty không triển khai công tác đầu tư máy móc thiết bị thi công.

III. Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2020:

1. Hoạt động của HĐQT trong năm 2020:

- Thay mặt cổ đông, Hội đồng quản trị công ty quản lý Công ty hoạt động theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản lý nội bộ của Công ty. HĐQT quản lý Công ty bằng biện pháp ban hành các Quy chế quản lý nội bộ và Nghị quyết. Hàng quý hoặc đột xuất HĐQT họp với bộ máy điều hành để kiểm điểm việc thực hiện các Nghị quyết đã ban hành.

- HĐQT lãnh đạo, chỉ đạo, kiểm tra, giám sát bộ máy điều hành tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp luật trong SXKD; tổ chức công bố thông tin định kỳ và đột xuất theo quy định của Luật chứng khoán. Thực hiện Quy chế dân chủ ở cơ sở, tôn trọng và đảm bảo quyền của cổ đông, đảm bảo quyền lợi và nghĩa vụ của Doanh nghiệp và các thành phần có liên quan khác.

- HĐQT phối hợp và hỗ trợ Tổng giám đốc giải quyết những vướng mắc với các đối tác trong công tác thanh toán, công tác kinh tế, đầu tư và tìm kiếm việc làm. Thường xuyên thảo luận giữa Chủ tịch HĐQT với Tổng giám đốc để đạt được sự thống nhất cao trong việc quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty.

- Hội đồng quản trị thực hiện nguyên tắc làm việc theo chế độ tập thể, đa số tán thành. Nghị quyết của Hội đồng quản trị được thông qua khi đa số thành viên Hội đồng quản trị biểu quyết hoặc bỏ phiếu tán thành. Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 phiên họp định kỳ và bất thường để xem xét quyết định các vấn đề quản lý của Công ty theo thẩm quyền Hội đồng quản trị.

- Các cuộc họp HĐQT đều có đủ số thành viên theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

- Các Nghị quyết và quyết định Hội đồng quản trị ban hành trên cơ sở ý kiến thống nhất của 5/5 thành viên Hội đồng quản trị.

- Tổng kết nội dung các phiên họp trong năm 2020 như sau:

+ Phiên họp ngày 11/01/2020: Đánh giá kết quả SXKD quý IV và năm 2019, giao kế hoạch SXKD quý I và năm 2020.

+ Phiên họp ngày 08/4/2020: Thông qua gia hạn thời gian đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

+ Phiên họp ngày 24/4/2020: Đánh giá kết quả SXKD quý I, giao kế hoạch SXKD quý II năm 2020.

+ Phiên họp ngày 07/8/2020: Đánh giá kết quả SXKD quý II, 6 tháng đầu năm, giao kế hoạch SXKD quý III và 6 tháng cuối năm 2020;

+ Phiên họp ngày 05/11/2020: Đánh giá kết quả SXKD quý III và 9 tháng năm, giao kế hoạch SXKD quý IV năm 2020.

- Các nghị quyết, quyết định Hội đồng quản trị đã ban hành trong năm 2020 gồm 92 văn bản, trong đó:

+ Số lượng Nghị quyết ban hành: 53 Nghị quyết

+ Số lượng quyết định ban hành: 39 Quyết định.

2. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý của Công ty.

- Hội đồng quản trị công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý Công ty trong việc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Pháp luật có liên quan đến công tác quản lý doanh nghiệp và nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Giám sát việc sử dụng, quản lý tài sản, nguồn vốn, việc triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

- Chỉ đạo, giám sát việc cơ cấu tổ chức toàn Công ty; việc triển khai thực hiện kiện toàn, tinh giản bộ máy tổ chức, nhân sự từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc.

- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo chế độ theo quy định Nhà nước; điều kiện môi trường làm việc, thực hiện Thỏa ước lao động tập thể, các chế độ khác đối với người lao động.

- Chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc công ty chấp hành tốt công tác kiểm tra của các cơ quan quản lý của Nhà nước.

- Hình thức giám sát: Hội đồng quản trị dự họp với Bộ máy điều hành của Công ty để kiểm điểm kết quả thực hiện SXKD hàng quý. Giám sát thông qua việc kiểm tra, kiểm soát của Ban kiểm soát nội bộ Công ty.

- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị đều đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty. Qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, các đơn vị trực thuộc và có những chỉ đạo kịp thời đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

Năm 2020, tập thể cán bộ công nhân, người lao động trong công ty đã hết sức nỗ lực, vượt qua khó khăn do ảnh hưởng khốc liệt của dịch bệnh Covid 19 để thực hiện hoàn thành nhiệm vụ SXKD của Công ty.

3. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2020.

3.1 Về thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020: Như đã trình bày ở trên.

3.2 Về trả cổ tức năm 2019: Công ty chưa thu xếp được nguồn tài chính để trả cổ tức cho các cổ đông. Nguyên nhân, do công tác thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư đạt kết quả rất thấp, tình hình tài chính của Công ty còn nhiều khó khăn, giá trị công nợ phải thu và dở dang còn rất lớn, chưa đảm bảo dòng tiền cho SXKD. Do vậy, chưa thu xếp được nguồn tiền để trả cổ tức năm 2016, 2017, 2018, 2019 cho cổ đông.

3.3 Về lựa chọn đơn vị kiểm toán: Công ty đã ký hợp đồng với Công ty TNHH kiểm toán và kế toán AAC, địa chỉ Lô 78-80, Đường 30 tháng 4, Quận Hải Châu, Tp Đà Nẵng là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty cổ phần Sông Đà 4.

3.4 Sửa đổi điều lệ của Công ty cổ phần Sông Đà 4.

ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 đã thông qua sửa đổi trụ sở đăng ký kinh doanh của Công ty tại khoản 3 Điều 2 điều lệ Công ty cổ phần Sông Đà 4. Tuy nhiên, do ảnh hưởng của tình hình dịch bệnh đến SXKD của Công ty, Hội đồng quản trị Công ty tạm thời chưa chuyển trụ sở về Tòa nhà G10, số 493 Nguyễn Trãi, Phường Thanh Xuân Nam, Quận Thanh Xuân, Tp Hà Nội, do vậy chưa thực hiện sửa đổi Điều lệ theo Nghị quyết của Đại hội cổ đông.

3.5 Chi lương của Hội đồng quản trị và thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2020.

- Công ty trả tiền lương cho Chủ tịch Hội đồng quản trị và Trưởng Ban kiểm soát, tổng số tiền: 597.600.000, đồng; cụ thể:

+ Chủ tịch HĐQT: 33.200.000 đồng/tháng x12 tháng = 398.400.000 đồng.

+ Trưởng Ban kiểm soát: 16.600.000 đồng/tháng x12 tháng = 199.200.000 đồng.

- Đối với tiền thù lao của thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát, công ty sẽ chỉ trả sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Phần thứ hai
KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

Trên cơ sở tình hình thực hiện các hợp đồng xây lắp đã kí kết và kế hoạch công tác tiếp thị đấu thầu năm 2021. Để đảm bảo tính khả thi của kế hoạch SXKD và sự ổn định về sản xuất, lành mạnh về tài chính, đảm bảo việc làm cho CBCNV, người lao động của công ty, Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch SXKD năm 2021 với các chỉ tiêu và nhiệm vụ trọng tâm như sau:

I. Các chỉ tiêu kinh tế, tài chính:

Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch SXKD năm 2021 trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

- Tổng giá trị SXKD:	750,0 tỷ đồng.
- Doanh thu:	727,0 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách:	49,403 tỷ đồng.
- Lợi nhuận:	
+ Lợi nhuận trước thuế:	3,5 tỷ đồng.
+ Lợi nhuận sau thuế:	2,87 tỷ đồng.
- Vốn chủ sở hữu:	182,52 tỷ đồng
- Vốn điều lệ:	103 tỷ đồng
- Dự kiến tỷ lệ cổ tức:	2 %.
- Đầu tư thiết bị thi công:	0,0 tỷ đồng.

II. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2021:

1. Ổn định nhân sự của bộ máy quản lý từ Công ty đến các Chi nhánh. Tuyển dụng đào tạo cán bộ quản lý nhằm nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; đáp ứng nhu cầu về lao động tại các công trình. Cơ cấu lại các Chi nhánh trực thuộc, các phòng ban cơ quan công ty đảm bảo tinh gọn, hiệu quả và chuyên nghiệp.

2. Làm việc với các Ngân hàng, bổ sung hạn mức vay vốn lưu động và bảo lãnh để bù đắp sự thiếu hụt nguồn vốn cho SXKD của công ty. Nỗ lực trong công tác trả nợ quá hạn, đặc biệt phải giữ nhóm nợ để không bị chuyển nhóm nợ.

3. Tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm việc làm, bổ sung giá trị sản lượng còn thiếu trong năm 2021 và việc làm cho các năm tiếp theo, lựa chọn nghiên cứu các dự án có nguồn vốn rõ ràng, tài chính tốt. Mục tiêu trong năm 2021 giá trị trúng thầu từ 800 tỷ đến 1.000 tỷ đồng.

4. Đảm bảo mục tiêu tiến độ, chất lượng thi công tại các công trình Công ty đã ký hợp đồng. Duy trì đảm bảo an toàn lao động về con người và máy móc thiết bị trong quá trình thi công tại các công trình. Vận hành an toàn, hiệu quả Nhà máy thủy điện Iagrai 3.

5. Quản lý chặt chẽ chi phí, giảm thiểu hàng tồn kho và công nợ phải thu, hạch toán, rà soát, tập hợp chi phí đầy đủ, kịp thời, đúng đối tượng. Đảm bảo an toàn tài chính của đơn vị, cân đối tiền vốn cho sản xuất kinh doanh, kiểm soát tiết giảm chi

phí, nâng cao hiệu quả trong thi công. Thực hiện trả tiền lương kịp thời cho người lao động trong toàn công ty, nghĩa vụ thuế với Ngân sách Nhà nước.

6. Quyết liệt trong công tác thu hồi vốn, thu hồi công nợ, đáp ứng nhu cầu vốn cho SXKD năm 2021. Quyết toán dứt điểm các công trình đã thi công xong như: Công trình thủy điện Mông Ân, Bảo Lạc B, Sông Nhiệm 4, Sơn Tây, Xêkaman1, Pắc Ma, Sông Mã 3, Nậm Cùm 4, Nậm Si Lường 3 và 4, Kiến Hưng.

Kính thưa quý cổ đông trên đây là báo cáo kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020, báo cáo công tác quản lý, điều hành của HĐQT, công tác SXKD của Công ty và kế hoạch SXKD năm 2021.

Trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch



Đặng Văn Chiến